Задание

1. Перечислите основные элементы интерфейса MS Project

Окно MS Project содержит следующие элементы:

* меню;
* панели инструментов;
* строку ввода;
* рабочую область;
* строку состояния.

Меню, панели инструментов и строка состояния являются стандартными эле-ментами программ Windows, и проблем с их освоением не должно возникнуть, поскольку при работе с ними можно использовать привычные приемы.

Настройка меню и панелей инструментов осуществляется щелчком правой кнопки мыши на панели инструментов или меню и последующим выбором в появившемся контекстном меню пункта Customize (Настройка). Убрать или отобразить строку состояния можно в диалоговом окне Options (Параметры). Откройте это окно, вы-брав команду меню Tools > Options (Сервис > Параметры), перейдите на вкладку View Вид) и установите или сбросьте флажок Status bar (Строка состояния).

Строка ввода служит для ввода и редактирования значений в ячейках таблиц и на диаграммах, аналогично знакомой вам строке формул в Excel. Хотя в большинстве случаев выполнять эти действия можно непосредственно в диаграммах или таблицах, часто бывает удобнее пользоваться строкой ввода. Кроме того, в некоторых случаях строка ввода является единственным способом добавления или изменения данных, например, если вы сняли флажок Edit directly into cell (Правка прямо в ячейке) при настройке параметров редактирования (см. рис. 2.9). Убрать или отобразить строку ввода данных можно, используя то же диалоговое окно, что и для строки состояния.

2. Как создать новый календарь? Как изменить рабочее время в новом календаре?  
 Для того чтобы создать «Календарь рабочих» на основе стандартного, нужно:  
1. На закладке «Проект» в разделе «Свойства» нажать на кнопке «Изменить рабочее время»;  
2. В окне «Изменение рабочего времени» нажать на кнопке «Создать новый календарь…»;  
3. Выбрать вариант «Создать копию стандартного календаря» и ввести имя календаря «Календарь рабочих»;  
4. Нажать «ОК»  
5. В появившемся окне выбрать «Да», если вы хотите сохранить изменения того календаря, на основе которого создаете новый календарь.  
Для того чтобы изменить свойства стандартного календаря в Microsoft Project в части рабочих часов и исключений, нужно:  
1. Перейти на закладку «Проект» и в разделе «Свойства» нажать на кнопке «Изменить рабочее время»;  
2. В окне «Изменение рабочего времени» перейти на вкладку «Рабочие недели», выделить название «По умолчанию» и нажать на кнопку «Подробности»;  
3. Выделить левой кнопкой мыши пять первых календарных дней с понедельника по пятницу;  
 Выбрать переключатель «Задать дни для использования этих рабочих часов» и ввести рабочие часы в нашем проекте согласно свойств стандартного календаря.

3. Перечислите основные принципы детализации задач.

Можно выделить следующие принципы детализации задач проекта.

• По видам конечного продукта — схемы и планировки, учебные материалы и инструкции, компьютерные презентации, рекламные материалы и т. п.

• Функциональные — разработка, запуск в производство, рассмотрение материалов, тестирование.

• Географические — район 1, либо северо-запад.

• Организационные — маркетинг, эксплуатация, услуги.

Чаще всего используют принципы детализации работ по виду конечного продукта и функциональному признаку.

Если вы выбрали определенный принцип декомпозиции задач, то придерживайтесь его в дальнейшем, чтобы не допустить смешения и перекрытия заданий по различным категориям.

Рассмотрим способы декомпозиции задачи "Подготовка отчета". По функциональному признаку можно выделить следующие работы:

• написание черновика отчета;

• рассмотрение черновика отчета;

• написание окончательного варианта.

4. Что такое универсальные ресурсы?

Универсальные это ресурсы типовые, удовлетворяющие общим требованиям к данному виду работ – инженер, программист, плотник. Конкретный ресурс (не универсальный) это тот реальный штатный сотрудник, который обладает ему присущим мастерством – программист Иванов И.И.. Понятно, что такой подход позволяет учитывать разный уровень подготовки исполнителей, качество работ, оплату и т.д..  
Универсальный ресурс – прототипы ресурсов, используемые для указания умений и навыков, необходимых для выполнения конкретной задачи. Впоследствии, когда возникнет необходимость заменить универсальный ресурс корпоративным ресурсом, обладающим нужным набором умений и навыков, это можно будет сделать с помощью диалогового окна Создание группы или Мастер замены ресурсов.  
  
5. Что такое «критический путь проекта», «свободный и общий временной резерв»? Как эти параметры используются в анализе проекта?  
 [Метод критического пути](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4_%D0%BA%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE_%D0%BF%D1%83%D1%82%D0%B8) (МКП) — это метод планирования операций, в основе которого лежит математический алгоритм. Использование такой методики подразумевает создание модели [проекта](http://www.wrike.com/ru/project-management), включающей следующие элементы:

* список всех операций, необходимых для выполнения проекта;
* зависимости между этими операциями;
* период времени, необходимый для выполнения каждой операции (длительность).

Зная эти значения, с помощью метода критического пути можно определить наиболее длительную последовательность операций, необходимую для завершения проекта, а также самые ранние и самые поздние моменты начала и окончания каждой операции, которые не приведут к задержке выполнения проекта. В процессе определяются так называемые «критические» операции (то есть лежащие на самом длинном пути), а также операции с общим временным резервом (их сроки можно передвинуть, но продолжительность проекта от этого не увеличится).

Свободный временной резерв - промежуток времени, на который можно задержать выполнение плановой операции без задержки раннего начала непосредственно последующих плановых операций.  
 Общий временной резерв - общее количество времени, на которое может быть отложена плановая операция с раннего старта без просрочки даты завершения проекта или нарушения ограничений расписания. Вычисляется с помощью метода критического пути и определяется разницей между ранним финишем и поздним финишем.  
  
 С помощью метода критического пути можно определить наиболее длительную последовательность операций, необходимую для завершения проекта, а также самые ранние и самые поздние моменты начала и окончания каждой операции, которые не приведут к задержке выполнения проекта. В процессе определяются так называемые «критические» операции (то есть лежащие на самом длинном пути), а также операции с общим временным резервом (их сроки можно передвинуть, но продолжительность проекта от этого не увеличится).